

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公佈全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

Tencent 騰訊
TENCENT HOLDINGS LIMITED
騰訊控股有限公司
 (於開曼群島註冊成立的有限公司)
 (股份代號：700(港幣櫃台)及 80700(人民幣櫃台))

**截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月
業績公佈**

董事會欣然宣佈本集團截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月的未經審核綜合業績。本集團中期財務資料已經由核數師根據國際審計和核證準則理事會發佈的國際審閱業務準則第2410號「由實體的獨立核數師審閱中期財務資料」審閱，並經審核委員會審閱。

財務表現摘要

	二零二六年 六月三十日	未經審核 截至下列日期止三個月			環比變動
		二零二五年 六月三十日	同比變動	二零二六年 三月三十一日	
			(人民幣百萬元，另有指明者除外)		
收入	204,785	184,504	11%	196,458	4%
毛利	118,433	105,013	13%	111,265	6%
經營盈利	67,276	60,104	12%	67,375	-0.1%
期內盈利	57,977	56,044	3%	59,392	-2%
本公司權益持有人應佔盈利	56,022	55,628	0.7%	58,093	-4%
每股盈利(每股人民幣元)					
— 基本	6.207	6.115	2%	6.431	-3%
— 攤薄	6.104	5.996	2%	6.302	-3%
非國際財務報告準則經營盈利	75,636	69,248	9%	75,627	穩定
非國際財務報告準則本公司 權益持有人應佔盈利	68,415	63,052	9%	67,905	0.8%
非國際財務報告準則每股盈利 (每股人民幣元)					
— 基本	7.581	6.931	9%	7.517	0.9%
— 攤薄	7.433	6.793	9%	7.364	0.9%

	未經審核		
	截至下列日期止六個月		
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 六月三十日	同比變動
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)		
收入	401,243	364,526	10%
毛利	229,698	205,506	12%
經營盈利	134,651	117,670	14%
期內盈利	117,369	105,769	11%
本公司權益持有人應佔盈利	114,115	103,449	10%
每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	12.639	11.367	11%
— 攤薄	12.417	11.126	12%
非國際財務報告準則經營盈利	151,263	138,568	9%
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	136,320	124,381	10%
非國際財務報告準則每股盈利(每股人民幣元)			
— 基本	15.098	13.667	10%
— 攤薄	14.799	13.377	11%

經營資料

	於二零二六年 六月三十日	於二零二五年 六月三十日	同比變動	於二零二六年 三月三十一日	環比變動
			(百萬計，另有指明者除外)		
微信及WeChat的合併月活躍賬戶數	1,439	1,411	2%	1,432	0.5%
QQ的移動終端月活躍賬戶數	520	532	-2%	516	0.8%
收費增值服務訂閱會員數 [#]	259	264	-2%	266	-3%

[#] 季度訂閱會員數的日均值

業務回顧及展望

踏入今年第三季，我們正在智能、應用與基礎設施三個層面，構建一個全新的、AI賦能的騰訊，並已取得顯著進展。在智能層，Hy3正式版向用戶提供了一個可廣泛使用且性價比優越的模型，並為Hy系列模型未來邁向行業頂尖水平奠定了基礎。在應用層，AI辦公效率服務WorkBuddy和AI編程工具CodeBuddy實現了突破性的用戶增長，在各自的領域裡處於中國領先水平¹。在基礎設施層，我們大幅增加了算力採購，將助力我們把應用及模型的使用轉化為收入。同時，我們進一步精進現有業務，營銷服務收入持續增長，多款新遊戲表現出色，微信視頻號播放量快速增長。

以下為近月我們主要產品及服務的重點表現：

- 我們二零二六年七月發佈了Hy3正式版，性能較Hy3 preview版本大幅提升，並顯著優於大部分同尺寸的模型。按OpenRouter的詞元消耗量計，Hy3自推出以來持續位列全球前三²。

¹ 易觀分析，中國桌面端AI原生辦公智能體月訪問量，二零二六年六月

² 自二零二六年七月七日起

- WorkBuddy 實現了快速的用戶增長和健康的用戶留存率，用戶通過訂閱和充值購買詞元的付費意願強烈。WorkBuddy 的市場領先地位，得益於其強大的 harness (智能體調度) 工程能力，豐富的模型選擇，和行業領先的技能庫。
- 我們最近數周啟動了微信內 AI 智能體小微的小範圍灰度測試。小微由專注於用戶隱私、微信場景和推理效率的定制化模型 WeLM 驅動。
- 視頻號二零二六年第二季的總用戶使用時長同比增長超過 20%，得益於面向年輕用戶的內容日益豐富，互動功能的升級以及新的內容混排系統。
- 本土長青遊戲³《三角洲行動》及《無畏契約》的平均日活躍賬戶數於二零二六年第二季創下新高。《洛克王國：世界》在今年中國市場發佈的所有新手遊中，按平均日活躍賬戶數⁴和按流水⁵計算均排名第一。
- Miniclip 在國際市場獲得突破性成功，《Arrows – Puzzle Escape》成為了二零二六年第二季全球下載量最高的手遊⁶，並帶來強勁的應用內廣告收入。
- 我們升級了智能投放產品矩陣騰訊營銷 AIM+，為微信小店及短劇廣告主提供了 AI 驅動的端到端投放能力。

³ 長青遊戲指於本土及國際市場，季度平均日活躍賬戶數超過 500 萬的手遊或超過 200 萬的個人電腦遊戲，且年流水超過人民幣 40 億元

⁴ QuestMobile，移動平台的平均日活躍賬戶數

⁵ Sensor Tower，移動平台的流水

⁶ Sensor Tower，二零二六年第二季

管理層討論及分析

二零二六年第二季與二零二五年第二季的比較

下表載列二零二六年第二季與二零二五年第二季的比較數字：

	未經審核	
	截至下列日期止三個月	
	二零二六年 六月三十日	二零二五年 六月三十日
	(人民幣百萬元)	
收入	204,785	184,504
收入成本	(86,352)	(79,491)
毛利	118,433	105,013
銷售及市場推廣開支	(11,869)	(9,410)
一般及行政開支	(38,808)	(31,921)
其他收益／(虧損)淨額	(480)	(3,578)
經營盈利	67,276	60,104
投資收益／(虧損)淨額及其他	11,184	2,638
利息收入	4,202	4,121
財務成本	(2,979)	(3,941)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	(9,993)	4,473
除稅前盈利	69,690	67,395
所得稅開支	(11,713)	(11,351)
期內盈利	57,977	56,044
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	56,022	55,628
非控制性權益	1,955	416
	57,977	56,044
非國際財務報告準則經營盈利	75,636	69,248
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	68,415	63,052

收入。二零二六年第二季的收入同比增長11%至人民幣2,048億元。下表載列本集團二零二六年第二季及二零二五年第二季按分部劃分的收入。

	未經審核				
	截至下列日期止三個月				
	二零二六年	二零二五年		二零二六年	二零二五年
	六月三十日	六月三十日	同比變動	六月三十日	六月三十日
	收入			佔收入總額百分比	
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	98,414	91,368	8%	48%	50%
營銷服務	43,565	35,762	22%	21%	19%
金融科技及企業服務	60,286	55,536	9%	30%	30%
其他	2,520	1,838	37%	1%	1%
本集團	204,785	184,504	11%	100%	100%

- 增值服務業務二零二六年第二季的收入同比增長8%至人民幣984億元。本土市場遊戲收入為人民幣473億元，同比增長17%，得益於多款主要遊戲的增長，其中《三角洲行動》、《無畏契約》、《無畏契約：源能行動》及《洛克王國：世界》的貢獻尤為顯著。國際市場遊戲收入為人民幣186億元，因匯率波動影響同比下降0.8%，若按固定匯率計算則同比增長4%，《鳴潮》及《VALORANT》的收入增長被 Supercell 旗下部份遊戲收入下降所抵銷。社交網絡收入同比增長0.8%至人民幣325億元。
- 營銷服務業務二零二六年第二季的收入同比增長22%至人民幣436億元，得益於持續優化AI驅動的廣告推薦模型(決定每次曝光向每位用戶展示的廣告內容)、升級智能投放產品矩陣騰訊營銷AIM+ (幫助廣告主購買優質曝光)，以及整合微信生態系統內閉環營銷能力(助力小遊戲及微信小店等微信整合服務在騰訊管理的廣告平台上更有效地投放廣告)。本季大多數主要行業在我們平台的營銷投入均有所增長。

- 金融科技及企業服務業務二零二六年第二季的收入同比增長9%至人民幣603億元。金融科技服務收入增長主要得益於商業支付、理財及消費貸款服務的收入增加。企業服務收入增長主要受我們的雲服務收入增長所驅動，得益於AI相關服務需求上升、持續拓展國際市場以及更為有利的定價環境。

毛利。二零二六年第二季的毛利同比增長13%至人民幣1,184億元，略高於收入的增速。高毛利率收入的快速增長(包括自研遊戲及營銷服務收入的增長)抵銷了因AI基礎設施擴展而增加的折舊與運營成本。毛利率由去年同期的57%提升至58%。下表載列本集團二零二六年第二季及二零二五年第二季按分部劃分的毛利及毛利率。

	未經審核				
	截至下列日期止三個月				
	二零二六年	二零二五年		二零二六年	二零二五年
	六月三十日	六月三十日	同比變動	六月三十日	六月三十日
	毛利／(虧)			毛利率	
	(人民幣百萬元，另有指明者除外)				
增值服務	62,926	55,223	14%	64%	60%
營銷服務	24,969	20,585	21%	57%	58%
金融科技及企業服務	31,422	28,952	9%	52%	52%
其他	(884)	253	NM	(35%)	14%
本集團	118,433	105,013	13%	58%	57%

- 增值服務業務毛利同比增長14%至人民幣629億元，高於分部收入的增速，主要得益於高毛利率自研遊戲的收入貢獻增加。毛利率由去年同期的60%提升至64%。
- 營銷服務業務毛利同比增長21%至人民幣250億元，與分部收入的增速基本持平，由AI驅動的營銷能力提升推動的收入增長基本抵銷了成本增加，包括為提升廣告及內容推薦能力而擴展AI基礎設施所產生的折舊與運營成本。毛利率為57%，去年同期為58%。

— 金融科技及企業服務業務毛利同比增長9%至人民幣314億元，主要由理財及消費貸款服務以及雲服務所驅動。毛利率為52%，同比基本保持穩定。

銷售及市場推廣開支。二零二六年第二季的銷售及市場推廣開支同比增長26%至人民幣119億元，乃由於營銷投入增加，以支持我們的遊戲業務及推動AI原生產品普及。

一般及行政開支。二零二六年第二季的一般及行政開支同比增長22%至人民幣387億元，乃由於研發開支增加，以支持Hy模型升級、微信AI舉措以及我們各項產品與服務的AI能力建設。

經營盈利。二零二六年第二季的經營盈利同比增長12%至人民幣673億元。非國際財務報告準則經營盈利同比增長9%至人民幣756億元。若剔除新AI產品⁷貢獻，非國際財務報告準則經營盈利同比增長19%至人民幣861億元。

利息收入。二零二六年第二季的利息收入同比增長2%至人民幣42億元。

財務成本。二零二六年第二季的財務成本為人民幣30億元，去年同期為人民幣39億元，反映匯兌變動帶來的正面影響，以及因平均利率降低使得利息開支減少。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二六年第二季錄得分佔聯營公司及合營公司虧損人民幣100億元，主要反映我們分佔一間非上市投資公司因估值上升而對其已發行的可轉換可贖回優先股重估所產生的公允價值調整，該項已從我們的非國際財務報告準則盈利剔除。按非國際財務報告準則計算，我們分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣64億元，去年同期分佔盈利人民幣63億元。

所得稅開支。二零二六年第二季的所得稅開支同比增長3%至人民幣117億元。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二六年第二季的本公司權益持有人應佔盈利同比增長0.7%至人民幣560億元。非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利同比增長9%至人民幣684億元。

⁷ 新AI產品以Hy、元寶、CodeBuddy、WorkBuddy及小微為主

二零二六年第二季與二零二六年第一季的比較

下表載列二零二六年第二季與二零二六年第一季的比較數字：

	未經審核	
	截至下列日期止三個月	
	二零二六年 六月三十日	二零二六年 三月三十一日
	(人民幣百萬元)	
收入	204,785	196,458
收入成本	(86,352)	(85,193)
毛利	118,433	111,265
銷售及市場推廣開支	(11,869)	(11,343)
一般及行政開支	(38,808)	(33,800)
其他收益／(虧損)淨額	(480)	1,253
經營盈利	67,276	67,375
投資收益／(虧損)淨額及其他	11,184	1,928
利息收入	4,202	4,025
財務成本	(2,979)	(2,979)
分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額	(9,993)	3,620
除稅前盈利	69,690	73,969
所得稅開支	(11,713)	(14,577)
期內盈利	57,977	59,392
下列人士應佔：		
本公司權益持有人	56,022	58,093
非控制性權益	1,955	1,299
	57,977	59,392
非國際財務報告準則經營盈利	75,636	75,627
非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利	68,415	67,905

收入。二零二六年第二季的收入環比增長4%至人民幣2,048億元。

- 增值服務業務收入環比增長2%至人民幣984億元。本土市場遊戲收入環比增長4%至人民幣473億元，主要得益於《王者榮耀》收入增長以及近期發佈的《洛克王國：世界》的貢獻。國際市場遊戲收入環比下降0.7%至人民幣186億元，乃由於《VALORANT》及《PUBG MOBILE》收入增長被Supercell旗下部份遊戲收入下降所抵銷。社交網絡收入環比增長2%至人民幣325億元，主要得益於手機遊戲應用的道具銷售收入增長。
- 營銷服務業務收入環比增長14%至人民幣436億元，得益於我們的AI舉措以及「618」購物節期間促銷活動的季節性提升。
- 金融科技及企業服務業務收入環比增長0.7%至人民幣603億元，反映雲服務收入增長，部分被商業支付服務收入的季節性下降所抵銷。

毛利。二零二六年第二季的毛利環比增長6%至人民幣1,184億元。毛利率由上季的57%提升至58%。

- 增值服務業務毛利環比增長5%至人民幣629億元，主要得益於高毛利率自研遊戲的收入貢獻增加。毛利率由上季的63%提升至64%。
- 營銷服務業務毛利環比增長19%至人民幣250億元，乃由於季節性收入增長抵銷了成本增加，包括和AI基礎設施相關的折舊與運營成本。毛利率由上季的55%提升至57%。
- 金融科技及企業服務業務毛利環比增長0.8%至人民幣314億元。毛利率為52%，環比基本保持穩定。

銷售及市場推廣開支。二零二六年第二季的銷售及市場推廣開支環比增長5%至人民幣119億元，主要由於遊戲相關的營銷支出增加。

一般及行政開支。一般及行政開支環比增長15%至人民幣387億元，乃由於研發開支增加，以支持Hy模型升級、微信AI舉措以及我們各項產品與服務的AI能力建設。

經營盈利。二零二六年第二季的經營盈利為人民幣673億元，環比基本保持穩定。非國際財務報告準則經營盈利為人民幣756億元，環比基本保持穩定。若剔除新AI產品⁷貢獻，非國際財務報告準則經營盈利環比增長2%至人民幣861億元。

分佔聯營公司及合營公司盈利／(虧損)淨額。我們於二零二六年第二季錄得分佔聯營公司及合營公司虧損人民幣100億元，主要反映我們分佔一間非上市投資公司因估值上升而對其已發行的可轉換可贖回優先股重估所產生的公允價值調整，該項已從我們的非國際財務報告準則盈利剔除。按非國際財務報告準則計算，我們分佔聯營公司及合營公司盈利人民幣64億元，上季分佔盈利人民幣71億元。

本公司權益持有人應佔盈利。二零二六年第二季的本公司權益持有人應佔盈利環比下降4%至人民幣560億元。二零二六年第二季的非國際財務報告準則本公司權益持有人應佔盈利環比增長0.8%至人民幣684億元。

其他財務資料

	未經審核			未經審核	
	截至下列日期止三個月			截至下列日期止六個月	
	二零二六年 六月三十日	二零二六年 三月三十一日	二零二五年 六月三十日	二零二六年 六月三十日	二零二五年 六月三十日
(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
EBITDA (a)	85,776	84,167	79,467	169,943	153,284
經調整的EBITDA (a)	91,372	89,617	85,122	180,989	166,681
經調整的EBITDA 比率 (b)	45%	46%	46%	45%	46%
利息及相關開支	3,212	3,134	3,541	6,346	6,927
現金淨額(c)	58,191	146,860	74,592	58,191	74,592
資本開支(d)	52,784	31,936	19,107	84,720	46,583

附註：

- (a) EBITDA 乃按經營盈利扣除其他收益／(虧損)淨額，加回物業、設備及器材、投資物業及使用權資產的折舊、以及無形資產及土地使用權的攤銷計算。經調整的EBITDA 乃按EBITDA 加按權益結算的股份酬金開支計算。
- (b) 經調整的EBITDA 比率乃按經調整的EBITDA 除以收入計算。
- (c) 現金淨額為期末餘額，乃根據現金及現金等價物加定期存款及其他(包括為資金管理目的而持有的高流動性投資產品)，減借款及應付票據計算。
- (d) 資本開支主要包括對IT 基礎設施(包括電腦設備、零配件及軟件)、數據中心、土地使用權、辦公園區及知識產權(不包括媒體內容)的投入。

下表載列本集團所示期間經營盈利與EBITDA及經調整的EBITDA之間的調節：

	未經審核			未經審核	
	截至下列日期止三個月			截至下列日期止六個月	
	二零二六年 六月三十日	二零二六年 三月三十一日	二零二五年 六月三十日	二零二六年 六月三十日	二零二五年 六月三十日
(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
經營盈利	67,276	67,375	60,104	134,651	117,670
調整：					
其他(收益)/虧損淨額					
(不包括折舊及攤銷)	442	(1,312)	3,578	(870)	4,975
物業、設備及器材以及					
投資物業的折舊	9,553	8,334	6,076	17,887	11,371
使用權資產的折舊	1,608	1,567	1,575	3,175	3,070
無形資產及土地使用權的攤銷	6,897	8,203	8,134	15,100	16,198
EBITDA	85,776	84,167	79,467	169,943	153,284
按權益結算的股份酬金	5,596	5,450	5,655	11,046	13,397
經調整的EBITDA	91,372	89,617	85,122	180,989	166,681

非國際財務報告準則財務計量

為補充根據國際財務報告準則編製的本集團綜合業績，若干額外的非國際財務報告準則財務計量(經營盈利、經營利潤率、期內盈利、本公司權益持有人應佔盈利、每股基本盈利及每股攤薄盈利)已於本公佈內呈列。此等未經審核非國際財務報告準則財務計量應被視為根據國際財務報告準則編製的本集團財務業績的補充而非替代計量。此外，此等非國際財務報告準則財務計量的定義可能與其他公司所用的類似詞彙有所不同。

本公司的管理層相信，非國際財務報告準則財務計量藉排除若干非現金項目及投資相關交易的若干影響為投資者評估本集團核心業務的業績提供有用的補充資料。此外，非國際財務報告準則調整包括本集團主要聯營公司的相關非國際財務報告準則調整，此乃基於相關主要聯營公司可獲得的已公佈財務資料或本公司管理層根據所獲得的資料、若干預測、假設及前提所作出的估計。

下表載列本集團於二零二六年及二零二五年第二季、二零二六年第一季以及二零二六年及二零二五年上半年的非國際財務報告準則財務計量與根據國際財務報告準則編製的最近計量之間的調節：

未經審核截至二零二六年六月三十日止三個月									
	調整							所得稅 影響	非國際財務 報告準則
	已報告	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額	無形資產 攤銷	減值撥備/ (撥回)	SSV及 CPP以及 其他捐款	其他			
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)		
(人民幣百萬元，另有指明者除外)									
經營盈利	67,276	6,579	-	1,602	-	179	-	-	75,636
分佔聯營公司及合營公司									
盈利/(虧損)淨額	(9,993)	1,327	12,834	1,356	188	-	647	-	6,359
期內盈利	57,977	7,906	4,316	2,958	(2,064)	864	647	(2,013)	70,591
本公司權益持有人應佔盈利	56,022	7,756	4,527	2,611	(2,064)	861	647	(1,945)	68,415
每股盈利(每股人民幣元)									
— 基本	6.207								7.581
— 攤薄	6.104								7.433
經營利潤率	33%								37%

未經審核截至二零二六年三月三十一日止三個月									
	調整							所得稅 影響	非國際財務 報告準則
	已報告	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額	無形資產 攤銷	減值撥備/ (撥回)	SSV及 CPP以及 其他捐款	其他			
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)		
(人民幣百萬元，另有指明者除外)									
經營盈利	67,375	6,534	-	1,578	-	140	-	-	75,627
分佔聯營公司及合營公司									
盈利/(虧損)淨額	3,620	810	817	1,612	264	-	-	-	7,123
期內盈利	59,392	7,344	(3,255)	3,190	2,467	765	(130)	(130)	69,773
本公司權益持有人應佔盈利	58,093	7,193	(3,342)	2,862	2,397	765	(63)	(63)	67,905
每股盈利(每股人民幣元)									
— 基本	6.431								7.517
— 攤薄	6.302								7.364
經營利潤率	34%								38%

未經審核截至二零二五年六月三十日止三個月

	調整							
		來自投資 公司的 (收益)/ 無形資產 減值撥備/ 虧損淨額 攤銷 (撥回)				SSV 及 CPP	所得稅 影響	非國際財務 報告準則
已報告	股份酬金 (a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(g)		
(人民幣百萬元，另有指明者除外)								
經營盈利	60,104	7,361	–	1,614	–	169	–	69,248
分佔聯營公司及合營公司								
盈利/(虧損)淨額	4,473	903	(798)	1,544	226	–	–	6,348
期內盈利	56,044	8,264	(2,396)	3,158	(372)	751	(683)	64,766
本公司權益持有人應佔盈利	55,628	8,071	(3,192)	2,848	(405)	751	(649)	63,052
每股盈利(每股人民幣元)								
– 基本	6.115							6.931
– 攤薄	5.996							6.793
經營利潤率	33%							38%

未經審核截至二零二六年六月三十日止六個月

	調整								
	來自投資 公司的 (收益)/ 無形資產 減值撥備/ 攤銷 (撥回)						SSV 及 CPP 以及 其他捐款	所得稅 影響	非國際財務 報告準則
已報告	股份酬金	虧損淨額				其他			
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)		
(人民幣百萬元，另有指明者除外)									
經營盈利	134,651	13,113	–	3,180	–	319	–	–	151,263
分佔聯營公司及合營公司									
盈利／(虧損)淨額	(6,373)	2,137	13,651	2,968	452	–	647	–	13,482
期內盈利	117,369	15,250	1,061	6,148	403	1,629	647	(2,143)	140,364
本公司權益持有人應佔盈利	114,115	14,949	1,185	5,473	333	1,626	647	(2,008)	136,320
每股盈利(每股人民幣元)									
– 基本	12.639								15.098
– 攤薄	12.417								14.799
經營利潤率	34%								38%

	調整							非國際財務 報告準則
	已報告	股份酬金 (a)	來自投資 公司的 (收益)/ 虧損淨額 (b)	無形資產 攤銷 (c)	減值撥備/ (撥回) (d)	SSV 及 CPP (e)	所得稅 影響 (g)	
			(人民幣百萬元，另有指明者除外)					
經營盈利	117,670	17,461	-	3,129	-	308	-	138,568
分佔聯營公司及合營公司								
盈利/(虧損)淨額	9,054	1,871	(687)	3,257	493	-	-	13,988
期內盈利	105,769	19,332	(2,427)	6,386	(1,061)	911	(1,452)	127,458
本公司權益持有人應佔盈利	103,449	18,904	(2,111)	5,702	(1,124)	911	(1,350)	124,381
每股盈利(每股人民幣元)								
— 基本	11.367							13.667
— 攤薄	11.126							13.377
經營利潤率	32%							38%

附註：

- (a) 包括授予投資公司僱員的認沽期權(可由本集團收購的投資公司的股份及根據其股份獎勵計劃而發行的股份)及其他獎勵
- (b) 包括視同處置/處置投資公司、投資公司公允價值變動的(收益)/虧損淨額以及與投資公司股權交易相關的其他開支
- (c) 因收購產生的無形資產攤銷
- (d) 主要包括於聯營公司、合營公司、商譽及收購產生的其他無形資產的減值撥備/(撥回)
- (e) 主要包括本集團 SSV 及 CPP 項目所產生的捐款及開支
- (f) 主要為本集團及/或投資公司的非經常性合規相關成本及若干訴訟和解產生的費用
- (g) 非國際財務報告準則調整的所得稅影響

流動資金及財務資源

於二零二六年六月三十日及二零二六年三月三十一日，本集團的現金及債務狀況如下：

	未經審核 二零二六年 六月三十日	未經審核 二零二六年 三月三十一日
	(人民幣百萬元)	
現金及現金等價物	206,930	217,770
定期存款及其他	304,224	315,895
借款	(298,942)	(258,995)
應付票據	(154,021)	(127,810)
現金淨額	58,191	146,860

於二零二六年六月三十日，本集團的現金淨額為人民幣582億元，二零二六年三月三十一日為人民幣1,469億元，主要反映本季資本開支付款人民幣593億元及二零二五年度股息支付人民幣416億元。

二零二六年第二季，本集團錄得負自由現金流人民幣138億元，此乃由於經營活動所產生的現金淨額人民幣527億元，被資本開支付款人民幣593億元、媒體內容付款人民幣50億元及租賃負債付款人民幣22億元超額抵銷。我們的經營現金流包括大額AI相關預付款項，用於提供基礎設施以支持Hy模型升級、WorkBuddy及CodeBuddy推理的需求、微信AI舉措，以及我們各項產品與服務的AI能力建設，同時滿足外部客戶對我們的雲服務持續增長的需求。若剔除算力採購的預付款項，我們的自由現金流為人民幣376億元。

於二零二六年六月三十日，我們於上市投資公司(不包括附屬公司)權益⁸的公允價值為人民幣4,872億元，對比二零二六年三月三十一日的公允價值為人民幣5,471億元。於二零二六年六月三十日，我們於非上市投資公司(不包括附屬公司)權益的賬面價值為人民幣3,879億元，對比二零二六年三月三十一日的賬面價值為人民幣3,651億元。

⁸ 包括透過特殊目的公司持有的權益，且按應佔基準計

財務資料

簡明綜合收益表

截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月

	附註	未經審核 截至六月三十日止三個月		未經審核 截至六月三十日止六個月	
		二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
收入					
增值服務		98,414	91,368	194,524	183,501
營銷服務		43,565	35,762	81,736	67,615
金融科技及企業服務		60,286	55,536	120,171	110,443
其他		2,520	1,838	4,812	2,967
	2	204,785	184,504	401,243	364,526
收入成本	3	(86,352)	(79,491)	(171,545)	(159,020)
毛利		118,433	105,013	229,698	205,506
銷售及市場推廣開支	3	(11,869)	(9,410)	(23,212)	(17,276)
一般及行政開支	3	(38,808)	(31,921)	(72,608)	(65,585)
其他收益／(虧損)淨額		(480)	(3,578)	773	(4,975)
經營盈利		67,276	60,104	134,651	117,670
投資收益／(虧損)淨額及其他	4	11,184	2,638	13,112	4,045
利息收入		4,202	4,121	8,227	7,869
財務成本		(2,979)	(3,941)	(5,958)	(7,801)
分佔聯營公司及合營公司 盈利／(虧損)淨額		(9,993)	4,473	(6,373)	9,054
除稅前盈利		69,690	67,395	143,659	130,837
所得稅開支	5	(11,713)	(11,351)	(26,290)	(25,068)
期內盈利		57,977	56,044	117,369	105,769
下列人士應佔：					
本公司權益持有人		56,022	55,628	114,115	103,449
非控制性權益		1,955	416	3,254	2,320
		57,977	56,044	117,369	105,769
本公司權益持有人應佔 每股盈利(每股人民幣元)					
— 基本	6(a)	6.207	6.115	12.639	11.367
— 攤薄	6(b)	6.104	5.996	12.417	11.126

簡明綜合全面收益表

截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月 二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元	截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
期內盈利	57,977	56,044	117,369	105,769
其他全面收益(除稅淨額)：				
其後可能會重新分類至損益的項目				
分佔聯營公司及合營公司				
其他全面收益	(343)	6	(565)	658
處置及視同處置聯營公司及 合營公司後分佔其他全面 收益轉至損益	1	(3)	136	(3)
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產的 公允價值變動(虧損)/收益淨額	(33)	(85)	(93)	21
處置以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產後 轉至損益	1	–	(18)	1
外幣折算差額	(9,670)	3,323	(23,553)	5,617
對沖儲備變動淨額及其他	258	(163)	253	(376)
其後不會重新分類至損益的項目				
分佔聯營公司及合營公司				
其他全面收益	467	(31)	137	491
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產的 公允價值變動收益/(虧損)淨額	15,355	67,681	(50,763)	94,042
外幣折算差額	(4,151)	232	(7,038)	602
對沖儲備變動淨額	–	(60)	(3)	(54)
	1,885	70,900	(81,507)	100,999
期內全面收益總額	59,862	126,944	35,862	206,768
下列人士應佔：				
本公司權益持有人	58,716	122,756	36,040	198,614
非控制性權益	1,146	4,188	(178)	8,154
	59,862	126,944	35,862	206,768

簡明綜合財務狀況表
於二零二六年六月三十日

		未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
附註			
資產			
非流動資產			
		198,909	149,905
物業、設備及器材			
土地使用權		21,961	22,339
使用權資產		17,724	17,367
在建工程		7,089	9,670
投資物業		965	950
無形資產		206,064	205,999
於聯營公司的投資	8	323,674	342,409
於合營公司的投資		6,232	6,303
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	9	219,882	207,157
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	10	315,581	356,640
預付款項、按金及其他資產		91,203	24,540
其他金融資產		2,409	1,327
遞延所得稅資產		31,553	28,618
定期存款		52,724	70,302
		1,495,970	1,443,526
流動資產			
		685	530
存貨			
應收賬款	11	55,606	49,930
預付款項、按金及其他資產		137,449	111,270
其他金融資產		3,051	4,201
以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	9	28,041	35,929
以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產	10	9,658	8,781
定期存款		214,275	236,801
受限制現金		7,729	6,977
現金及現金等價物		206,930	141,041
		663,424	595,460
資產總額		2,159,394	2,038,986

		未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
附註			
權益			
本公司權益持有人應佔權益			
股本		—	—
股本溢價		73,692	63,796
庫存股		(2,180)	(3,450)
股份獎勵計劃所持股份		(8,315)	(7,124)
其他儲備		5,893	90,494
保留盈利		1,066,763	1,010,436
		1,135,853	1,154,152
非控制性權益			
		86,660	86,913
權益總額			
		1,222,513	1,241,065
負債			
非流動負債			
借款	14	212,650	208,369
應付票據	15	154,021	126,204
長期應付款項		12,252	10,544
其他金融負債		4,403	2,879
遞延所得稅負債		22,581	21,684
租賃負債		13,366	13,280
遞延收入		2,127	2,210
		421,400	385,170
流動負債			
應付賬款	13	175,579	121,127
其他應付款項及預提費用		88,586	96,496
借款	14	86,292	42,618
應付票據	15	—	10,542
流動所得稅負債		16,878	18,558
其他稅項負債		4,324	3,723
其他金融負債		4,647	3,992
租賃負債		5,499	5,386
遞延收入		133,676	110,309
		515,481	412,751
負債總額			
		936,881	797,921
權益及負債總額			
		2,159,394	2,038,986

簡明綜合權益變動表

截至二零二六年六月三十日止六個月

未經審核

	本公司權益持有人應佔								
	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	股份獎勵計劃 所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
於二零二六年一月一日的結餘	-	63,796	(3,450)	(7,124)	90,494	1,010,436	1,154,152	86,913	1,241,065
全面收益									
期內盈利	-	-	-	-	-	114,115	114,115	3,254	117,369
其他全面收益(除稅淨額)：									
一分佔聯營公司及合營公司									
其他全面收益	-	-	-	-	(421)	-	(421)	(7)	(428)
一處置及視同處置聯營公司									
及合營公司後分佔									
其他全面收益轉至損益	-	-	-	-	136	-	136	-	136
一以公允價值計量且其變動計入									
其他全面收益的金融資產的									
公允價值變動虧損淨額	-	-	-	-	(48,900)	-	(48,900)	(1,956)	(50,856)
一處置以公允價值計量且其變動									
計入其他全面收益的金融資產									
後轉至損益	-	-	-	-	(16)	-	(16)	(2)	(18)
一外幣折算差額	-	-	-	-	(29,124)	-	(29,124)	(1,467)	(30,591)
一對沖儲備變動淨額及其他	-	-	-	-	250	-	250	-	250
期內全面收益總額	-	-	-	-	(78,075)	114,115	36,040	(178)	35,862
將處置及視同處置金融工具的收益									
轉至保留盈利(除稅淨額)	-	-	-	-	(7,828)	7,828	-	-	-
處置及視同處置聯營公司及合營公司									
後分佔其他全面收益轉至保留盈利	-	-	-	-	343	(343)	-	-	-
分佔聯營公司及合營公司資產淨額									
其他變動	-	-	-	-	1,485	-	1,485	-	1,485
處置及視同處置聯營公司及合營公司									
後分佔資產淨額其他變動轉至損益	-	-	-	-	(1,288)	-	(1,288)	-	(1,288)
與權益持有人進行的交易									
僱員購股權計劃：									
一僱員服務的價值	-	712	-	-	25	-	737	22	759
一已發行股份的所得款項									
(抵銷代繳個人所得稅)	-	(174)	-	-	-	-	(174)	-	(174)
僱員股份獎勵計劃：									
一僱員服務的價值	-	9,811	-	-	281	-	10,092	196	10,288
一股份獎勵計劃購買/代扣股份	-	-	-	(1,937)	-	-	(1,937)	-	(1,937)
一獎勵股份的歸屬	-	(512)	-	512	-	-	-	-	-
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	431	-	431	-	431
股份回購及註銷	-	-	3,450	-	-	(22,719)	(19,269)	-	(19,269)
股份回購(將註銷)	-	-	(2,180)	-	-	-	(2,180)	-	(2,180)
現金股息	-	-	-	-	-	(41,680)	(41,680)	(1,629)	(43,309)
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	-	(140)	-	(140)	(2,863)	(3,003)
攤薄於附屬公司的權益	-	-	-	-	(1,373)	-	(1,373)	4,909	3,536
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(52)	(52)
其他	-	59	-	234	1,538	(874)	957	(658)	299
期內與權益持有人(以其權益持有人的身份)進行的交易總額	-	9,896	1,270	(1,191)	762	(65,273)	(54,536)	(75)	(54,611)
於二零二六年六月三十日的結餘	-	73,692	(2,180)	(8,315)	5,893	1,066,763	1,135,853	86,660	1,222,513

未經審核

	本公司權益持有人應佔								
	股本 人民幣百萬元	股本溢價 人民幣百萬元	庫存股 人民幣百萬元	股份獎勵計劃 所持股份 人民幣百萬元	其他儲備 人民幣百萬元	保留盈利 人民幣百萬元	合計 人民幣百萬元	非控制性權益 人民幣百萬元	權益總額 人民幣百萬元
於二零二五年一月一日的結餘	-	43,079	(3,597)	(5,093)	47,129	892,030	973,548	80,348	1,053,896
全面收益									
期內盈利	-	-	-	-	-	103,449	103,449	2,320	105,769
其他全面收益(除稅淨額)：									
一分佔聯營公司及合營公司									
其他全面收益	-	-	-	-	1,178	-	1,178	(29)	1,149
一處置及視同處置聯營公司 及合營公司後分佔									
其他全面收益轉至損益	-	-	-	-	(2)	-	(2)	(1)	(3)
一以公允價值計量且其變動計入 其他全面收益的金融資產的 公允價值變動收益淨額	-	-	-	-	89,360	-	89,360	4,703	94,063
一處置以公允價值計量且其變動 計入其他全面收益的金融資產 後轉至損益	-	-	-	-	1	-	1	-	1
一外幣折算差額	-	-	-	-	5,058	-	5,058	1,161	6,219
一對沖儲備變動淨額	-	-	-	-	(430)	-	(430)	-	(430)
期內全面收益總額	-	-	-	-	95,165	103,449	198,614	8,154	206,768
將處置及視同處置金融工具的虧損 轉至保留盈利(除稅淨額)	-	-	-	-	1,804	(1,804)	-	-	-
處置及視同處置聯營公司及合營公司 後分佔其他全面收益轉至保留盈利	-	-	-	-	5	(6)	(1)	1	-
分佔聯營公司及合營公司資產淨額 其他變動	-	-	-	-	1,785	-	1,785	-	1,785
處置及視同處置聯營公司及合營公司 後分佔資產淨額其他變動轉至損益	-	-	-	-	1	-	1	-	1
與權益持有人進行的交易									
注資	-	-	-	-	-	-	-	141	141
僱員購股權計劃：									
一僱員服務的價值	-	726	-	-	27	-	753	23	776
一已發行股份的所得款項 (抵銷代繳個人所得稅)	-	1,119	-	-	-	-	1,119	-	1,119
僱員股份獎勵計劃：									
一僱員服務的價值	-	9,146	-	-	3,256	-	12,402	194	12,596
一股份獎勵計劃購買/代扣股份	-	-	-	(1,122)	-	-	(1,122)	-	(1,122)
一獎勵股份的歸屬	-	(1,724)	-	1,724	-	-	-	-	-
股份支付相關的稅收收益	-	-	-	-	148	-	148	-	148
股份回購及註銷	-	-	3,597	-	-	(34,956)	(31,359)	-	(31,359)
股份回購(將註銷)	-	-	(2,288)	-	-	-	(2,288)	-	(2,288)
現金股息	-	-	-	-	-	(37,665)	(37,665)	(1,868)	(39,533)
業務合併產生的非控制性權益	-	-	-	-	-	-	-	521	521
收購非全資附屬公司的額外權益	-	-	-	-	(149)	-	(149)	(856)	(1,005)
攤薄於附屬公司的權益	-	-	-	-	(642)	-	(642)	1,442	800
處置附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(7)
其他	-	-	-	-	351	(856)	(505)	117	(388)
期內與權益持有人(以其權益持有人的 身份)進行的交易總額	-	9,267	1,309	602	2,991	(73,477)	(59,308)	(293)	(59,601)
於二零二五年六月三十日的結餘	-	52,346	(2,288)	(4,491)	148,880	920,192	1,114,639	88,210	1,202,849

簡明綜合現金流量表
截至二零二六年六月三十日止六個月

	未經審核	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元
經營活動所得現金流量淨額	154,061	151,265
投資活動耗用現金流量淨額	(74,724)	(72,407)
融資活動耗用現金流量淨額	(9,469)	(30,111)
現金及現金等價物增加淨額	69,868	48,747
期初的現金及現金等價物	141,041	132,519
現金及現金等價物的匯兌(虧損)/收益	(3,979)	791
期末的現金及現金等價物	206,930	182,057

中期財務資料附註

1 一般資料、編製及呈列基準

本公司乃於開曼群島註冊成立的有限責任公司。本公司股份已自二零零四年六月十六日起在聯交所主板上市。

本公司乃一間投資控股公司。本集團主要提供增值服務、營銷服務，以及金融科技及企業服務。

除非另有說明，中期財務資料乃以人民幣呈列。

此等中期財務資料尚未經審核，但已經核數師審閱。

此等中期財務資料乃根據國際會計準則理事會發佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」編製，並應連同本公司二零二五年年報所載的根據國際財務報告會計準則編製的本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表（「二零二五年財務報表」）一併閱讀。

除下文所述外，編製中期財務資料所採用的會計政策及計算方法在所有重大方面與二零二五年財務報表所採用者基本一致。該等報表乃根據國際財務報告會計準則按歷史成本慣例編製，並就按公允價值列賬的以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產、若干其他金融資產及負債作出重估修訂。

中期企業所得稅按預期年度應課稅盈利所適用的估計稅率作出撥備。

本集團已於二零二六年一月一日開始的財政年度首次採納下列準則修訂：

國際財務報告準則第9號的修訂及 國際財務報告準則第7號的修訂	對金融工具分類及計量的修訂
國際財務報告準則第9號的修訂及 國際財務報告準則第7號的修訂	涉及依賴自然能源生產電力的合約
國際財務報告會計準則年度改進	國際財務報告會計準則年度改進—第11卷

採納該等準則修訂對本集團的中期財務資料並無重大影響。

2 分部資料及收入

本集團於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月有以下可報告分部：

- 增值服務；
- 營銷服務；
- 金融科技及企業服務；及
- 其他。

「其他」業務分部包括投資、為第三方製作與發行電影及電視節目、內容授權、商品銷售及若干其他活動。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，分部間概無任何重大交易。向主要營運決策者報告的來自外部客戶的收入乃與簡明綜合收益表採用一致的方式計量。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月向主要營運決策者提供的可報告分部資料呈列如下：

	未經審核				
	截至二零二六年六月三十日止三個月				
	金融科技及				
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>98,414</u>	<u>43,565</u>	<u>60,286</u>	<u>2,520</u>	<u>204,785</u>
毛利／(虧)	<u>62,926</u>	<u>24,969</u>	<u>31,422</u>	<u>(884)</u>	<u>118,433</u>
收入成本					
折舊	1,647	2,228	2,455	949	7,279
攤銷	<u>3,611</u>	<u>1,861</u>	<u>34</u>	<u>471</u>	<u>5,977</u>

	未經審核				
	截至二零二五年六月三十日止三個月				
	金融科技及				
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>91,368</u>	<u>35,762</u>	<u>55,536</u>	<u>1,838</u>	<u>184,504</u>
毛利	<u>55,223</u>	<u>20,585</u>	<u>28,952</u>	<u>253</u>	<u>105,013</u>
收入成本					
折舊	1,451	2,112	1,705	8	5,276
攤銷	<u>4,439</u>	<u>2,230</u>	<u>35</u>	<u>649</u>	<u>7,353</u>

未經審核					
截至二零二六年六月三十日止六個月					
	金融科技及				
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>194,524</u>	<u>81,736</u>	<u>120,171</u>	<u>4,812</u>	<u>401,243</u>
毛利／(虧)	<u>123,053</u>	<u>45,959</u>	<u>62,598</u>	<u>(1,912)</u>	<u>229,698</u>
收入成本					
折舊	3,162	4,242	4,620	1,909	13,933
攤銷	8,171	3,969	69	1,120	13,329

未經審核					
截至二零二五年六月三十日止六個月					
金融科技及					
	增值服務	營銷服務	企業服務	其他	合計
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
分部收入	<u>183,501</u>	<u>67,615</u>	<u>110,443</u>	<u>2,967</u>	<u>364,526</u>
毛利	<u>110,134</u>	<u>38,279</u>	<u>56,549</u>	<u>544</u>	<u>205,506</u>
收入成本					
折舊	2,768	3,812	3,520	19	10,119
攤銷	9,162	4,479	70	957	14,668

3 按性質劃分的開支

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
交易成本(a)	34,090	33,057	69,743	67,080
僱員福利開支(b)	32,105	30,899	64,518	64,979
內容成本(不包括無形資產攤銷)	19,045	16,803	36,067	32,939
技術基礎設施運營成本				
(不包括折舊)	15,212	7,546	25,862	14,268
物業、設備及器材、投資物業				
以及使用權資產折舊	11,161	7,651	21,062	14,441
推廣及廣告費	9,191	6,693	17,907	11,783
無形資產攤銷(c)	6,826	8,092	14,964	16,120

附註：

(a) 交易成本主要包括銀行手續費、渠道及分銷成本。

(b) 截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月，本集團就研發產生的開支分別約為人民幣272.78億元及人民幣498.20億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣202.51億元及人民幣391.61億元)，其中主要包括僱員福利開支分別約人民幣164.81億元及人民幣327.36億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣151.66億元及人民幣301.78億元)。

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，概無重大開發開支資本化。

截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月，僱員福利開支包括股份酬金開支分別約人民幣65.79億元及人民幣131.13億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣73.61億元及人民幣174.61億元)，其中包括就本集團SSV及CPP項目相關僱員產生的開支分別約人民幣0.15億元及人民幣0.38億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣0.21億元及人民幣0.33億元)。

- (c) 無形資產攤銷費用主要與長視頻及音樂內容、遊戲特許權以及其他內容等媒體內容相關。截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月，媒體內容的攤銷分別約為人民幣60.75億元及人民幣134.77億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣74.10億元及人民幣147.82億元)。

截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月，無形資產攤銷包括因收購產生的無形資產攤銷分別約人民幣16.02億元及人民幣31.80億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣16.14億元及人民幣31.29億元)。

- (d) 截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月，就本集團SSV及CPP項目產生的開支(不包括股份酬金開支)分別約為人民幣1.79億元及人民幣3.19億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣1.69億元及人民幣3.08億元)。

4 投資收益／(虧損)淨額及其他

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
處置及視同處置投資公司的				
收益淨額(a)	657	94	4,450	251
以公允價值計量且其變動				
計入損益的金融資產的				
公允價值收益淨額				
((b)及附註9)	9,610	2,001	10,657	1,378
其他公允價值(虧損)／收益				
淨額(c)	(1,302)	(237)	(1,767)	409
於聯營公司的投資的減值				
撥回／(撥備)(附註8(c))	2,346	(601)	149	355
於合營公司的投資及其他的				
減值(撥備)／撥回	(94)	1,509	(100)	1,509
於商譽及收購產生的				
其他無形資產的減值撥備	—	(310)	—	(310)
捐款(d)	(677)	(640)	(1,310)	(698)
股息收入	548	762	920	1,008
其他	96	60	113	143
	<u>11,184</u>	<u>2,638</u>	<u>13,112</u>	<u>4,045</u>

附註：

- (a) 截至二零二六年六月三十日止六個月，處置及視同處置收益淨額約為人民幣44.50億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣2.51億元)，包括以下各項：
- 處置及部分處置本集團投資公司的總收益淨額約為人民幣8.59億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：虧損淨額約人民幣6百萬元)；
 - 視同處置本集團投資公司的總收益淨額約為人民幣40.60億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣13.32億元)；及
 - 因若干聯營公司發行新股權而攤薄本集團所持該等聯營公司的股權權益產生的總虧損淨額約為人民幣4.69億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣10.75億元)(附註8)。
- (b) 截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月，以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的公允價值收益淨額主要包括因若干投資公司估值變動產生的收益淨額分別約人民幣91.64億元及人民幣99.25億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為人民幣17.01億元及人民幣9.58億元)。
- (c) 截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月，其他公允價值虧損淨額主要包括其他投資相關金融資產及負債的虧損淨額分別約人民幣13.03億元及人民幣17.85億元(截至二零二五年六月三十日止三個月及六個月：分別為虧損淨額約人民幣1.97億元及收益淨額約人民幣5.31億元)。
- (d) 截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，捐款主要包括用於本集團SSV及CPP項目的捐款。

5 所得稅開支

所得稅開支乃根據管理層對該財政年度預期適用的所得稅稅率的最佳認知予以確認。

(a) 開曼群島及英屬處女群島企業所得稅

本集團於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月毋須支付開曼群島及英屬處女群島的任何稅項。

(b) 香港利得稅

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，香港利得稅撥備已按估計應課稅盈利及按 16.5% 的稅率作出。

(c) 中國企業所得稅

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，中國企業所得稅撥備已根據本集團在中國內地註冊成立的實體的估計應課稅盈利按照中國相關法律及規定項下的適用稅率作出，並已計及可以獲得的退稅及減免等稅收優惠。截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，中國企業所得稅稅率一般為 25%。

本公司在中國內地的若干附屬公司獲批為高新技術企業，截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，該等附屬公司可適用 15% 的優惠企業所得稅稅率。

此外，本公司若干附屬公司可享有其他稅收優惠，主要包括位於中國內地若干地區的部分附屬公司在滿足各自地方政府的若干要求後可適用 15% 的優惠稅率。

(d) 其他司法權區的企業所得稅

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月，於其他司法權區(包括北美、歐洲、亞洲及南美洲)產生的所得稅已按相關司法權區各自的現行稅率(不高於 39%)及按估計應課稅盈利計算。

(e) 預提所得稅

根據中國內地現行適用的稅收法律及規定，於中國內地成立的公司向其境外投資者派付於二零零八年一月一日之後賺取的利潤所產生的股息，一般將徵收10%的預提所得稅。倘若境外投資者於香港註冊成立，根據中國內地與香港之間的稅務安排，若符合若干條件，該等境外投資者適用的相關預提所得稅稅率將由10%降至5%。

來自本集團實體經營所在若干司法權區的股息分派亦按各自適用稅率徵收預提所得稅。

本集團截至二零二六年及二零二五年六月三十日止三個月及六個月的所得稅開支分析如下：

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元	人民幣百萬元
即期所得稅	12,501	12,317	24,392	24,713
遞延所得稅	(788)	(966)	1,898	355
	<u>11,713</u>	<u>11,351</u>	<u>26,290</u>	<u>25,068</u>

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃以期內本公司權益持有人應佔盈利除以已發行普通股(不包括股份獎勵計劃所持股份及庫存股)的加權平均數計算。

	未經審核		未經審核	
	截至六月三十日止三個月		截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
本公司權益持有人應佔盈利 (人民幣百萬元)	<u>56,022</u>	<u>55,628</u>	<u>114,115</u>	<u>103,449</u>
已發行普通股(不包括股份 獎勵計劃所持股份及 庫存股)的加權平均數 (百萬股計)	<u>9,025</u>	<u>9,097</u>	<u>9,029</u>	<u>9,101</u>
每股基本盈利(每股人民幣元)	<u>6.207</u>	<u>6.115</u>	<u>12.639</u>	<u>11.367</u>

(b) 攤薄

本公司授出的購股權及獎勵股份對每股盈利具有潛在攤薄影響。每股攤薄盈利乃根據已發行普通股的經調整加權平均數計算，即假設本公司授出的購股權及獎勵股份而產生的所有潛在具攤薄作用的普通股(一起組成計算每股攤薄盈利的分母)已轉換，此乃根據庫存股法釐定。

此外，本公司權益持有人應佔盈利(分子)已經就本公司非全資附屬公司及聯營公司授出的以股份為基礎的獎勵的影響作出調整，但並不包括對本集團每股攤薄盈利有反攤薄影響者。

	未經審核 截至六月三十日止三個月		未經審核 截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年	二零二六年	二零二五年
本公司權益持有人應佔盈利 (人民幣百萬元)	56,022	55,628	114,115	103,449
非全資附屬公司及聯營公司 授出的以股份為基礎的獎勵 產生的攤薄影響 (人民幣百萬元)	(150)	(180)	(340)	(500)
為計算每股攤薄盈利的本公司 權益持有人應佔盈利 (人民幣百萬元)	<u>55,872</u>	<u>55,448</u>	<u>113,775</u>	<u>102,949</u>
已發行普通股(不包括股份獎勵 計劃所持股份及庫存股)的 加權平均數(百萬股計)	9,025	9,097	9,029	9,101
就購股權及獎勵股份作出的調整 (百萬股計)	<u>128</u>	<u>150</u>	<u>134</u>	<u>152</u>
為計算每股攤薄盈利的普通股的 加權平均數(百萬股計)	<u>9,153</u>	<u>9,247</u>	<u>9,163</u>	<u>9,253</u>
每股攤薄盈利(每股人民幣元)	<u>6.104</u>	<u>5.996</u>	<u>12.417</u>	<u>11.126</u>

7 股息

根據董事會於二零二六年三月十八日通過且經股東於二零二六年股東週年大會上批准的一項決議案，建議派發截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息每股5.30港元(二零二四年：每股4.50港元)。該等股息約479億港元(二零二五年：410億港元)已於截至二零二六年六月三十日止六個月內支付。

董事會並無宣派任何截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月的中期股息。

8 於聯營公司的投資

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
於聯營公司的投資		
－上市企業(附註)	182,764	182,757
－非上市企業	140,910	159,652
	<u>323,674</u>	<u>342,409</u>

附註：

於二零二六年六月三十日，於聯營公司的投資(由直接及間接持有的上市股權權益構成)的公允價值約為人民幣2,338.24億元(二零二五年十二月三十一日：人民幣3,493.13億元)。

於聯營公司的投資的變動分析如下：

	未經審核 截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
期初	342,409	290,343
增加(a)	6,638	9,984
轉撥(b)	(9,374)	(175)
視同處置攤薄虧損(附註4(a))	(469)	(1,075)
分佔聯營公司盈利／(虧損)淨額	(6,568)	8,803
分佔聯營公司其他全面收益	(419)	1,152
分佔聯營公司資產淨額其他變動	1,483	1,782
股息	(4,383)	(3,281)
處置	(2,787)	(76)
減值撥回淨額((c)及附註4)	149	355
外幣折算差額	(3,005)	(239)
期末	<u>323,674</u>	<u>307,573</u>

附註：

(a) 截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團的增加主要包括對若干投資公司普通股作出新投資及額外投資。

- (b) 截至二零二六年六月三十日止六個月，因一間聯營公司重組後本集團若干股東權利變動，於該公司的投資約人民幣52.74億元轉撥至以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產。

截至二零二六年六月三十日止六個月，因董事會代表辭任，於一間聯營公司的投資約人民幣51.62億元轉撥至以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產，產生的視同處置收益約人民幣48.99億元於「投資收益／(虧損)淨額及其他」內確認。

- (c) 截至二零二六年六月三十日止六個月，已就於聯營公司的投資作出減值撥回淨額約人民幣1.49億元(截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣3.55億元)，該等投資中大部分的可收回金額乃使用公允價值減處置成本釐定。

9 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產包括：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動資產：		
於上市企業的投資	3,116	7,519
於非上市企業的投資	194,813	179,553
理財投資及其他	21,953	20,085
	<u>219,882</u>	<u>207,157</u>
計入流動資產：		
理財投資及其他	28,041	35,929
	<u>247,923</u>	<u>243,086</u>

以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的變動分析如下：

	未經審核 截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
期初	243,086	214,567
增加及轉撥(a)	36,741	70,698
公允價值變動(附註4)	10,657	1,378
處置及其他	(35,553)	(60,924)
外幣折算差額	(7,008)	(221)
期末	<u>247,923</u>	<u>225,498</u>

附註：

- (a) 截至二零二六年六月三十日止六個月，除附註8(b)所披露者外，本集團的增加及轉撥主要包括增加理財投資，以及對若干投資公司作出新投資及額外投資。

10 以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產包括：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動資產：		
於上市企業的股權投資	255,767	323,116
於非上市企業的股權投資	51,165	22,746
理財投資	8,649	10,778
	<u>315,581</u>	<u>356,640</u>
計入流動資產：		
理財投資	9,658	8,781
	<u>325,239</u>	<u>365,421</u>

以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產的變動分析如下：

	未經審核 截至六月三十日止六個月 二零二六年 人民幣百萬元	二零二五年 人民幣百萬元
期初	365,421	305,705
增加及轉撥 (a)	61,167	45,446
公允價值變動	(48,368)	96,218
處置	(42,246)	(38,051)
外幣折算差額	(10,735)	(958)
期末	<u>325,239</u>	<u>408,360</u>

附註：

- (a) 截至二零二六年六月三十日止六個月，除附註8(b)所披露者外，本集團的增加及轉撥主要包括對若干投資公司作出新投資及額外投資，以及增加理財投資。

11 應收賬款

應收賬款及基於應收賬款確認日期的賬齡分析如下：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
0至30天	30,419	29,177
31至60天	14,567	10,540
61至90天	6,652	6,717
超過90天	3,968	3,496
	<u>55,606</u>	<u>49,930</u>

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日的應收賬款主要指應收營銷服務客戶及代理商、金融科技與雲客戶、內容製作相關客戶，以及第三方平台提供商的款項。

營銷服務客戶及代理商的賒賬期通常為緊隨相應簽訂的訂單相關的履約義務履行完畢的該月末後30至90天以內。第三方平台提供商通常於60天內支付款項。主要包括內容製作相關客戶及金融科技與雲客戶在內的其他客戶的賒賬期通常為90天以內。

12 以股份為基礎的支付

(a) 購股權計劃

截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司有一項購股權計劃仍生效並持續有效，即二零二三年購股權計劃。董事會可酌情向任何合資格參與者授出購股權以認購本公司股份，惟須受限於該計劃的條款及條件。行使價須遵守上市規則的規定。此外，購股權歸屬期由董事會釐定，惟須不遲於購股權授出日期後十年期間的最後一日。

本公司允許二零二三年購股權計劃項下的若干獲授予者放棄其獲得一部分相關股份(具有等值公允價值)的權利，以抵銷其行使購股權時應付的行使價及／或個人所得稅。

於二零二六年六月三十日及二零二五年十二月三十一日，除二零二三年購股權計劃外，本公司於任何購股權計劃項下概無任何尚未行使的可行使購股權。

尚未行使的購股權數目的變動及其有關的加權平均行使價如下：

	未經審核	
	二零二三年購股權計劃	
	加權平均行使價	購股權數目
於二零二六年一月一日	367.56 港元	77,706,770
已授出	516.78 港元	9,203,153
已行使	320.41 港元	(13,184,582)
已失效／沒收	325.79 港元	<u>(66,710)</u>
於二零二六年六月三十日	394.68 港元	<u>73,658,631</u>
於二零二六年六月三十日可行使	376.72 港元	<u>44,706,198</u>
於二零二五年一月一日	349.18 港元	109,221,125
已授出	526.90 港元	6,663,390
已行使	355.24 港元	(24,189,201)
已失效／沒收	380.52 港元	<u>(294,554)</u>
於二零二五年六月三十日	360.43 港元	<u>91,400,760</u>
於二零二五年六月三十日可行使	355.24 港元	<u>58,887,276</u>

截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月，概無向本公司的任何董事授出購股權。

(b) 股份獎勵計劃

於二零二六年六月三十日，二零二三年股份獎勵計劃為本公司唯一有效的股份獎勵計劃（自二零二三年五月十七日起生效），並由本集團委任的獨立受託人管理。獎勵股份的歸屬期由董事會釐定。

獎勵股份的數目於截至二零二六年及二零二五年六月三十日止六個月的變動如下：

	未經審核 獎勵股份數目	
	截至六月三十日止六個月	
	二零二六年	二零二五年
期初	118,038,714	125,329,046
已授出	19,996,279	17,261,799
已歸屬及過戶	(17,582,978)	(17,429,610)
已失效／沒收	(2,250,767)	(2,392,665)
期末	<u>118,201,248</u>	<u>122,768,570</u>
於期末已歸屬但未過戶	<u>8,341</u>	<u>79,479</u>

截至二零二六年六月三十日止六個月，本公司的五名獨立非執行董事獲授67,259股獎勵股份（截至二零二五年六月三十日止六個月：本公司的五名獨立非執行董事獲授59,280股獎勵股份）。

13 應付賬款

應付賬款及基於應付賬款發票日期的賬齡分析如下：

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
0至30天	162,217	110,812
31至60天	11,718	8,447
61至90天	378	326
超過90天	<u>1,266</u>	<u>1,542</u>
	<u>175,579</u>	<u>121,127</u>

14 借款

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動負債：		
長期人民幣銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	140,438	133,325
長期美元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	45,292	46,742
長期歐元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	16,156	17,130
長期港元銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	10,760	11,165
長期日圓銀行借款的非流動部分，無擔保(a)	4	6
長期歐元銀行借款的非流動部分，有擔保(a)	—	1
	212,650	208,369
計入流動負債：		
人民幣銀行借款，無擔保(b)	70,421	28,094
港元銀行借款，無擔保(b)	13,879	12,627
美元銀行借款，有擔保(b)	206	—
人民幣銀行借款，有擔保(b)	10	100
長期美元銀行借款的流動部分，無擔保(a)	1,703	1,757
長期人民幣銀行借款的流動部分，無擔保(a)	68	30
長期日圓銀行借款的流動部分，無擔保(a)	4	8
長期歐元銀行借款的流動部分，有擔保(a)	1	2
	86,292	42,618
	298,942	250,987

附註：

(a) 長期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	未經審核		經審核	
	二零二六年六月三十日		二零二五年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
人民幣銀行借款	人民幣 690.85 億元	2.52% 至 3.10%	人民幣 725.55 億元	2.52% 至 3.00%
人民幣銀行借款	人民幣 656.21 億元	1 年期 LPR 減 0.65% 至加 0.15%	人民幣 608 億元	1 年期 LPR 減 0.65% 至加 0.15%
人民幣銀行借款	人民幣 58 億元	5 年期 LPR 減 0.85%	—	—
港元銀行借款	124.02 億港元	HIBOR 加 0.25% 至 0.60%	124.02 億港元	HIBOR 加 0.25% 至 0.60%
美元銀行借款	69 億美元	SOFR 加 CAS 加 0.80%	69 億美元	SOFR 加 CAS 加 0.80%
歐元銀行借款	20.80 億歐元	EURIBOR 加 0.70% 至 0.75%	20.80 億歐元	EURIBOR 加 0.70% 至 0.75%
日圓銀行借款	1.03 億日圓	0.60% 至 1.36%	1.70 億日圓	0.11% 至 1.73%
日圓銀行借款	0.90 億日圓	TIBOR 加 1.70%	1.40 億日圓	TIBOR 加 1.70%

(b) 短期銀行借款的本金總額及適用利率如下：

	未經審核		經審核	
	二零二六年六月三十日		二零二五年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
人民幣銀行借款	人民幣 705.73 億元	0.75% 至 3.50%	人民幣 283.39 億元	0.70% 至 4.00%
人民幣銀行借款	人民幣 1.58 億元	1 年期 LPR 減 0.70% 至減 0.30%	—	—
港元銀行借款	159.80 億港元	HIBOR 加 0.08% 至 0.10%	139.80 億港元	HIBOR 加 0.15%
美元銀行借款	0.30 億美元	3.70%	—	—

15 應付票據

	未經審核 二零二六年 六月三十日 人民幣百萬元	經審核 二零二五年 十二月三十一日 人民幣百萬元
計入非流動負債：		
長期美元應付票據的非流動部分	130,115	117,197
長期人民幣應付票據的非流動部分	23,906	9,007
	<u>154,021</u>	<u>126,204</u>
計入流動負債：		
長期美元應付票據的流動部分	—	10,542
	<u>154,021</u>	<u>136,746</u>

附註：

應付票據的本金總額及適用利率如下：

	未經審核 二零二六年六月三十日		經審核 二零二五年十二月三十一日	
	金額	年利率	金額	年利率
美元應付票據	192億美元	2.000%至5.600%	182.50億美元	1.810%至4.700%
人民幣應付票據	人民幣240億元	2.100%至3.100%	人民幣90億元	2.100%至3.100%

本集團發行的所有該等應付票據均為無擔保。

於二零二六年六月，本公司根據全球中期票據計劃發行了四批優先票據，本金總額為24.50億美元及人民幣150億元，詳情如下：

	金額	年利率	到期時間
二零三六年美元票據	17.50億美元	5.00%	二零三六年
二零四六年美元票據	7億美元	5.60%	二零四六年
	<u>24.50億美元</u>		
二零三六年人民幣票據	人民幣110億元	2.50%	二零三六年
二零五六年人民幣票據	人民幣40億元	3.10%	二零五六年
	<u>人民幣150億元</u>		

截至二零二六年六月三十日止六個月，本集團分別於二零二零年六月發行的一批本金總額為10億美元的應付票據及於二零一九年四月發行的一批本金總額為5億美元的應付票據已到期並已悉數償還。

16 業務合併

截至二零二六年六月三十日止六個月，騰訊音樂，本公司的一間非全資附屬公司，完成收購本集團一間現有入賬為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資公司的全部股權，該公司為中國內地領先的在線音頻公司。總代價約為人民幣140億元，包括現金代價約人民幣80億元、本集團先前持有權益的公允價值約人民幣11億元及騰訊音樂發行或待發行的若干普通股。

可識別淨資產(包括可識別無形資產)於收購日的公允價值總額約為人民幣48億元。

本集團因該交易確認商譽約人民幣92億元。此乃主要由於合併業務預期產生經營協同效應及規模經濟效應。所有商譽預期均不可抵減所得稅。

本集團確認非控制性權益約人民幣39億元，主要因騰訊音樂額外發行普通股(作為代價的一部分)而產生。

倘該收購於二零二六年一月一日發生，本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的收入及業績不會有重大差異。

於本集團綜合收益表確認的該交易的相關交易成本並不重大。

17 結算日後事項

於二零二六年七月，本集團售出一間上市聯營公司的若干股份，該聯營公司運營一個領先的內容社區及社交平台。於售出後，剩餘投資將繼續作為聯營公司入賬。

除上文所披露者外，於二零二六年七月一日至董事會於二零二六年八月十二日批准中期財務資料日期止期間，概無發生其他重大結算日後事項。

其他資料

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二六年六月三十日止六個月內，本公司於聯交所以總代價約244億港元（未計開支）購回合共50,031,100股股份。購回的股份其後已被註銷。進行回購旨在長遠提高股東價值。購回股份的詳情如下：

截至二零二六年六月三十日止 六個月的購買月份	購買 股份數目	每股購買代價		所付 總代價 港元
		所付 最高價 港元	所付 最低價 港元	
一月	10,205,000	638.00	600.50	6,357,677,095.50
三月	2,445,000	506.00	476.40	1,196,868,575.90
四月	5,161,000	514.50	485.20	2,602,792,121.50
五月	10,186,000	468.60	420.40	4,506,885,838.40
六月	22,034,100	475.60	411.00	9,744,248,440.85
總計	50,031,100			24,408,472,072.15

除上文及「財務資料」一節所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二六年六月三十日止六個月內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

僱員及酬金政策

於二零二六年六月三十日，本集團有115,927名僱員（二零二五年六月三十日：111,221名）。本集團聘用的僱員數目視乎需要而不時有所變更，而僱員酬金亦根據業內慣例釐定。

本集團定期審閱僱員的酬金政策及整體酬金。除退休金及內部培訓課程外，僱員可根據個別表現評核而酌情獲授花紅、獎勵股份及購股權。

本集團截至二零二六年六月三十日止六個月的總酬金成本為人民幣645億元（截至二零二五年六月三十日止六個月：人民幣650億元）。

審核委員會

審核委員會連同核數師已審閱本集團截至二零二六年六月三十日止三個月及六個月的未經審核中期財務資料。審核委員會亦已審閱本集團所採納的會計準則及慣例，並討論有關審核、風險管理、內部監控及財務報告事項。

遵守企業管治守則

企業管治守則的守則條文第B.2.2條規定每名董事(包括有指定任期的董事)均須至少每三年輪值退任一次。根據章程細則，當時三分之一的董事(或倘董事人數並非三的倍數，則以最接近但不超過三分之一的數目)須輪值退任，惟董事會主席擔任該職務則毋須輪值退任，亦毋須計入每年須退任董事的數目內。根據章程細則的條文，Jacobus Petrus (Koos) Bekker先生及Ian Charles Stone先生於二零二六年股東週年大會上退任並獲重選。由於張秀蘭教授(於二零二三年獲重選)的重選並未於二零二六年股東週年大會上被考慮，因此偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條。考慮到張秀蘭教授的重選將於下一屆股東週年大會上予以考慮，故董事會認為，有關偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條對本公司的整體營運並無重大影響。

除上文及本公司於二零二五年年報內的企業管治報告所披露者外，本公司的董事概不知悉有任何資料將會合理地顯示本公司於二零二六年一月一日至二零二六年六月三十日期間並無遵守企業管治守則的守則條文。

關於偏離企業管治守則的守則條文第B.2.2條(就董事退任及重選)及第C.2.1條(就主席與行政總裁的角色區分)的規定，董事會將繼續不時審閱現有架構，並在適當時候作出必須的改動，並屆時知會股東。

致謝

本人謹代表董事會，衷心感謝我們敬業的員工與管理團隊的不懈努力及奉獻，鞏固了本公司的增長、創新及韌性。本人亦對股東及持份者對本公司堅定的支持、信任及信心致以誠摯謝意。

我們一直堅定秉持「用戶為本，科技向善」的核心宗旨，並透過科技帶來具建設性的影響。展望未來，我們將繼續運用 AI 驅動創新、創造長遠價值，並實現更具可持續性的未來。

承董事會命
馬化騰
主席

香港，二零二六年八月十二日

於本公佈刊發日期，本公司董事為：

執行董事：

馬化騰；

非執行董事：

Jacobus Petrus (Koos) Bekker 和 Charles St Leger Searle；及

獨立非執行董事：

李東生、Ian Charles Stone、楊紹信、柯楊和張秀蘭。

本公佈載有前瞻性陳述，涉及本集團的業務展望、財務表現估計、預測業務計劃及增長策略，該等前瞻性陳述是根據本集團現有的資料，亦按本公佈刊發之時的展望為基準，在本公佈內載列。該等前瞻性陳述是根據若干預測、假設及前提，當中有些涉及主觀因素或不受我們控制。該等前瞻性陳述或會證明為不正確及可能不會在將來實現。該等前瞻性陳述涉及許多風險及不明朗因素。鑑於風險及不明朗因素，本公佈內所載列的前瞻性陳述不應視為董事會或本公司聲明該等計劃及目標將會實現，故投資者不應過於倚賴該等陳述。董事會及本公司概不承擔更正或更新本公佈所載前瞻性陳述之任何義務。

釋義

於本公佈內，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

詞彙	釋義
「二零二三年股份獎勵計劃」	本公司於二零二三年五月十七日採納的股份獎勵計劃(經不時修訂)
「二零二三年購股權計劃」	本公司於二零二三年五月十七日採納的購股權計劃(經不時修訂)
「二零二六年股東週年大會」	本公司於二零二六年五月十三日舉行的股東週年大會
「AI」	人工智能
「章程細則」	本公司於二零二四年五月十四日以特別決議案通過採納之第四次經修訂及重列組織章程細則
「審核委員會」	本公司的審核委員會
「核數師」	羅兵咸永道會計師事務所，本公司的核數師
「董事會」	本公司董事會
「CAS」	信用調整利差，是一個固定的利差調整，旨在彌合LIBOR和SOFR之間的差距，以儘量減少從基於LIBOR的債務轉移到基於SOFR的債務的經濟影響
「企業管治守則」	上市規則附錄C1所載的企業管治守則
「本公司」	騰訊控股有限公司，一間根據開曼群島法律組織及存續的有限責任公司，其股份於聯交所上市
「日活躍賬戶數」	日活躍賬戶數

詞彙

釋義

「本土市場遊戲」	就本財務及經營資料而言，本土市場遊戲是指我們於中國市場(不包括香港、中國澳門特別行政區及中國台灣)的遊戲業務
「EBITDA」	除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利
「每股盈利」	每股盈利
「歐元」	歐洲聯盟法定貨幣
「EURIBOR」	歐元銀行同業拆借利率
「金融科技」	金融科技
「以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產」	以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的金融資產
「以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產」	以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產
「本集團」	本公司及其附屬公司
「HIBOR」	香港銀行同業拆借利率
「港元」	香港法定貨幣
「香港」	中國香港特別行政區
「國際會計準則」	國際會計準則
「國際財務報告準則」或 「國際財務報告會計準則」	國際會計準則理事會發佈的國際財務報告準則
「中期財務資料」	截至二零二六年六月三十日止六個月的簡明綜合中期財務報表

詞彙

「國際市場遊戲」

「IT」

「日圓」

「LIBOR」

「上市規則」

「LPR」

「月活躍賬戶數」

「Miniclip」

「個人電腦」

「中國」

「中國企業所得稅」

「PUBG」

「研發」

「人民幣」

「SOFR」

「SSV 及 CPP」

「聯交所」

「Supercell」

釋義

就本財務及經營資料而言，國際市場遊戲指我們在本土市場遊戲以外的遊戲業務

信息技術

日本法定貨幣

倫敦銀行同業拆借利率

聯交所證券上市規則

貸款市場報價利率

月活躍賬戶數

Miniclip Group SA，一間於瑞士註冊成立的有限責任公司

個人電腦

中華人民共和國

根據《中華人民共和國企業所得稅法》定義的中國企業所得稅

PlayerUnknown's Battlegrounds

研究及開發

中國法定貨幣

擔保隔夜融資利率

可持續社會價值及共同富裕計劃

香港聯合交易所有限公司

Supercell Oy，本公司的非全資附屬公司，一間於芬蘭註冊成立的私人公司

詞彙

「騰訊音樂」

「TIBOR」

「美國」

「美元」

「增值服務」

釋義

Tencent Music Entertainment Group 騰訊音樂娛樂集團，本公司的非全資附屬公司，一間於開曼群島註冊成立的有限責任公司，其股份於紐約證券交易所及聯交所上市

東京銀行同業拆借利率

美利堅合眾國

美國法定貨幣

增值服務